

ASSOCIAÇÃO MUSEU AFRO BRASIL

CONTRATO DE GESTÃO 002/2023

| RECEITAS  | jan/26              | fev/26              | mar/26              | abr/26              | TOTAL-PRIMEIRO QUADRIMESTRE/ |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------------|
| <b>Repasse do Contrato de Gestão</b>  | 1.095.523,00        | 1.095.523,00        | 1.095.523,00        | 1.095.523,00        | <b>4.382.092,00</b>          |
| <b>Recursos de Captação</b>   | <b>77.848,54</b>    | <b>84.057,92</b>    | <b>112.564,45</b>   | <b>141.623,98</b>   | <b>416.094,89</b>            |
| Captação de Recursos Operacionais (Bilheteria, Cessão Onerosa de Espaço, Loja, Café, Doações, Estacionamento, Etc.) | 77.848,54           | 84.057,92           | 112.564,45          | 141.623,98          | 416.094,89                   |
| Captação de Recursos Incentivados e não Incentivados  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                         |
| Trabalho Voluntário   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                         |
| Parcerias   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                         |
| <b>Total das Receitas Financeiras</b>   | <b>45.671,68</b>    | <b>39.640,33</b>    | <b>48.865,44</b>    | <b>43.246,88</b>    | <b>177.244,33</b>            |
| <b>TOTAL DAS RECEITAS</b>   | <b>1.219.043,22</b> | <b>1.219.041,25</b> | <b>1.256.952,89</b> | <b>1.280.393,86</b> | <b>4.975.431,22</b>          |

| DESPESAS  | jan/26               | fev/26               | mar/26               | abr/26               | TOTAL-PRIMEIRO QUADRIMESTRE/ |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|
| <b>GESTÃO OPERACIONAL</b>   | <b>-1.149.284,16</b> | <b>-1.191.413,77</b> | <b>-1.299.966,65</b> | <b>-1.388.549,96</b> | <b>-5.029.214,54</b>         |
| <b>Recursos Humanos - Salários, Encargos e Benefícios</b>   | <b>-741.774,60</b>   | <b>-714.460,11</b>   | <b>-714.996,46</b>   | <b>-856.760,22</b>   | <b>-3.027.991,39</b>         |
| Diretoria   | -76.713,59           | -69.363,48           | -69.234,74           | -87.508,91           | -302.820,72                  |
| Área Meio   | -38.714,86           | -32.415,83           | -32.351,63           | -38.030,70           | -141.513,02                  |
| Área Fim  | -37.998,73           | -36.947,65           | -36.883,11           | -49.478,21           | -161.307,70                  |
| Demais Funcionários   | -653.357,98          | -632.526,35          | -632.343,92          | -757.095,86          | -2.675.324,11                |
| Área Meio   | -244.549,88          | -233.737,93          | -229.736,37          | -233.838,83          | -941.863,01                  |
| Área Fim  | -408.808,10          | -398.788,42          | -402.607,55          | -523.257,03          | -1.733.461,10                |
| Estagiários   | -4.445,12            | -4.728,48            | -3.041,17            | 0,00                 | -12.214,77                   |
| Área Meio   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Área Fim  | -4.445,12            | -4.728,48            | -3.041,17            | 0,00                 | -12.214,77                   |
| Aprendizes  | -7.257,91            | -7.841,80            | -10.376,63           | -12.155,45           | -37.631,79                   |
| Área Meio   | -3.529,96            | -3.796,66            | -6.465,04            | -7.987,73            | -21.779,39                   |
| Área Fim  | -3.727,95            | -4.045,14            | -3.911,59            | -4.167,72            | -15.852,40                   |
| <b>Prestadores de Serviços - (Consultorias/Assessorias/Pessoas Jurídicas) Área Meio</b>   | <b>-209.839,93</b>   | <b>-196.970,63</b>   | <b>-236.953,95</b>   | <b>-199.755,94</b>   | <b>-843.519,35</b>           |
| Limpeza   | -36.658,91           | -35.427,67           | -35.660,54           | -34.189,69           | -141.936,81                  |
| Vigilância / Portaria / Segurança   | -53.415,93           | -51.862,66           | -51.862,66           | -51.862,66           | -209.003,91                  |
| Jurídica  | -19.426,44           | -16.055,13           | -21.629,50           | -19.939,27           | -77.050,34                   |
| Informática   | -12.311,87           | -12.108,54           | -13.252,29           | -15.099,09           | -52.771,79                   |
| Administrativo / RH   | -5.984,91            | -1.768,18            | -3.032,32            | -2.264,74            | -13.050,15                   |
| Contábil  | -9.572,44            | -10.979,51           | -11.549,37           | -9.999,37            | -42.100,69                   |
| Auditoria   | -4.721,20            | -2.542,72            | -2.659,88            | -2.609,00            | -12.532,80                   |
| Outras Despesas (especificar)   | 0,00                 | 0,00                 | -30.000,00           | 0,00                 | -30.000,00                   |
| Orientador de Público   | -67.747,23           | -66.226,12           | -67.307,39           | -63.792,12           | -265.072,86                  |
| <b>Custos Administrativos e Institucionais e Governança</b>   | <b>-75.822,30</b>    | <b>-99.935,53</b>    | <b>-76.535,78</b>    | <b>-74.958,80</b>    | <b>-327.292,41</b>           |
| Locação de Imóveis  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| <b>Utilidades Públicas</b>  | <b>-20.960,50</b>    | <b>-23.524,74</b>    | <b>-22.751,09</b>    | <b>-26.549,64</b>    | <b>-93.785,97</b>            |
| Água  | -5.330,76            | -5.079,85            | -4.823,86            | -6.976,60            | -22.211,07                   |
| Energia Elétrica  | -11.196,19           | -14.365,08           | -13.426,03           | -15.092,96           | -54.080,26                   |
| Gás   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Internet  | -3.171,74            | -2.501,74            | -3.182,42            | -3.161,74            | -12.017,64                   |
| Telefonia   | -1.261,81            | -1.578,07            | -1.318,78            | -1.318,34            | -5.477,00                    |
| Outros (Especificar)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Uniformes e EPIS  | -2.057,15            | -570,04              | -1.233,95            | -5.299,58            | -9.861,14                    |
| Viagens e Estádias  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -5.299,58                    |
| Material de Consumo, Escritório e Limpeza   | -2.345,45            | -10.149,20           | -15.370,12           | -2.119,32            | -29.984,09                   |
| Despesas Tributárias e Financeiras  | -20.817,57           | -16.509,74           | -22.193,00           | -26.238,42           | -85.758,73                   |
| Despesas Diversas (Correio, Xerox, Motoboy, Etc.)   | -395,76              | -16.259,60           | -2.278,61            | -1.477,38            | -20.411,35                   |
| Treinamento de funcionários   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Prevenção Covid 19  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| <b>Outras despesas (especificar)</b>  | <b>-29.245,87</b>    | <b>-32.922,21</b>    | <b>-12.709,01</b>    | <b>-13.314,46</b>    | <b>-88.191,55</b>            |
| Locação de Veículos   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Investimentos   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Provisões Judiciais   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Custo Operacionais Loja (aquisição de produtos, design, etc.)   | -26.078,63           | -29.512,57           | -9.488,19            | -10.153,30           | -75.232,66                   |
| Locações - ADM (máquinas, equipamentos, etc.)   | -3.167,24            | -3.409,64            | -3.220,85            | -3.161,16            | -12.958,89                   |
| <b>Programa de Edificações: Conservação, Manutenção e Segurança</b>   | <b>-42.332,90</b>    | <b>-66.928,96</b>    | <b>-30.270,63</b>    | <b>-30.316,74</b>    | <b>-169.849,23</b>           |
| Conservação e Manutenção de Edificações (Reparos, Pinturas, Limpeza de Caixa de Água, Limpeza de Calhas, Etc.)                              | -22.958,67           | -63.524,05           | -15.129,19           | -26.499,70           | -128.111,61                  |
| Sistema de Monitoramento de Segurança e AVCB  | -5.046,89            | -3.404,91            | -9.646,44            | -3.817,04            | -21.915,28                   |
| Equipamentos / Implementos  | 0,00                 | 0,00                 | -5.495,00            | 0,00                 | -5.495,00                    |
| Seguros (Predial, Incêndio, Etc.)   | -14.327,34           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -14.327,34                   |
| Alvará de Funcionamento de Local de Reunião   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Outras Despesas (Investimentos)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| <b>Programas de Trabalho da Área Fim</b>  | <b>-55.742,30</b>    | <b>-86.261,51</b>    | <b>-173.728,95</b>   | <b>-190.746,52</b>   | <b>-506.479,28</b>           |
| <b>Programa de Acervo: Documentação, Conservação e Pesquisa.</b>  | <b>-8.928,95</b>     | <b>-26.341,27</b>    | <b>-47.090,47</b>    | <b>-25.468,97</b>    | <b>-107.829,66</b>           |
| Aquisição de Acervo Museológico/Bibliográfico   | -3.109,81            | 0,00                 | 0,00                 | -1.000,00            | -4.109,81                    |
| Reserva Técnica Externa   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Transporte de Acervo  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Conservação Preventiva  | -4.521,74            | -2.040,42            | -1.697,62            | -964,52              | -9.224,30                    |
| Restauração   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Higienização  | 0,00                 | -3.000,00            | -6.500,00            | -6.500,00            | -16.000,00                   |
| Projeto de Documentação   | 0,00                 | 0,00                 | -9.045,00            | 0,00                 | -9.045,00                    |
| Centro de Referência/Pesquisa/Projeto de História Oral  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -13.050,00           | -13.050,00                   |
| Mobiliário e Equipamentos para áreas Técnicas   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Banco de Dados  | -1.297,40            | -1.300,85            | -1.300,85            | -1.300,85            | -5.199,95                    |
| Direitos Autorais   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -2.653,60            | -2.653,60                    |
| Proac Edital 29/2024-Modernização d Biblioteca Carolina Maria de Jesus  | 0,00                 | 0,00                 | -3.280,00            | 0,00                 | -3.280,00                    |
| Proac Edital 37/2024-Preservação e Acesso Acervo Museu Afro Brasil Emanuel Araújo   | 0,00                 | -20.000,00           | -25.267,00           | 0,00                 | -45.267,00                   |
| <b>Programa de Exposições e Programação Cultural</b>  | <b>-33.492,64</b>    | <b>-47.184,22</b>    | <b>-109.477,93</b>   | <b>-113.625,50</b>   | <b>-303.780,29</b>           |
| Manutenção de Exposições de Longa Duração   | -2.171,58            | -5.221,72            | -5.711,51            | -643,19              | -13.748,00                   |
| Nova Exposição de Longa Duração e Leis de Incentivo   | -136,50              | 0,00                 | -81.326,94           | -67.596,70           | -149.060,14                  |
| Exposições Temporárias  | -7.285,87            | -3.000,00            | -17.178,67           | -12.181,06           | -39.645,60                   |
| Exposição Itinerante  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Exposições Virtuais   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -30.000,00           | -30.000,00                   |
| Programação Cultural  | -23.898,69           | -38.962,50           | -5.260,81            | -3.204,55            | -71.326,55                   |
| Evento específico do Museu que tenha grande repercussão, deverá ser listado individualmente.Ex. Prêmio, Festa do Imigrante, Ocupa MAB, etc. | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Cursos e Oficinas   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| <b>Programa Educativo</b>   | <b>-7.228,85</b>     | <b>-348,80</b>       | <b>-225,60</b>       | <b>-2.034,47</b>     | <b>-9.837,72</b>             |
| Programa/Projetos Educativos  | -7.203,40            | 0,00                 | 0,00                 | -1.500,00            | -8.703,40                    |
| Ações extramuros  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -471,27              | -471,27                      |
| Educativo   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Materiais de Recursos Educativos  | -25,45               | -348,80              | -225,60              | -63,20               | -663,05                      |
| Aquisição de Equipamentos e Materiais   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Conteúdo Digital e Engajamento Virtual  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| <b>Programa Conexões Museus SP</b>  | <b>0,00</b>          | <b>-8.777,36</b>     | <b>-10.033,09</b>    | <b>0,00</b>          | <b>-18.810,45</b>            |
| Ações de capacitação(cursos livres, cursos regulares, oficinas)   | 0,00                 | -5.327,36            | -8.873,97            | 0,00                 | -14.201,33                   |
| Ações de vivência profissional(estágio técnico, dente outras ações semelhantes)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Ações de fomento (chamadas para exposições com curadoria compartilhada institucionais)  | 0,00                 | -3.450,00            | -1.159,12            | 0,00                 | -4.609,12                    |
| Ações de articulação (encontro da rede temática mapeamento de acervo)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Ações de difusão museológica (apoio à eventos museológicos, publicações)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| <b>Programa de Gestão Museológica</b>   | <b>-6.091,86</b>     | <b>-3.609,86</b>     | <b>-6.901,86</b>     | <b>-49.617,98</b>    | <b>-66.221,16</b>            |
| Plano Museológico   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -23.915,78           | -23.915,78                   |
| Planejamento Estratégico  | -4.000,00            | 0,00                 | 0,00                 | -23.000,00           | -27.000,00                   |
| Pesquisa de Público   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Acessibilidade  | 0,00                 | 0,00                 | -2.560,00            | -1.280,00            | -3.840,00                    |
| Sustentabilidade  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Gestão Tecnológica  | -541,86              | -1.809,86            | -541,86              | -541,86              | -3.435,44                    |
| Compliance  | -1.550,00            | -1.800,00            | -3.800,00            | -1.879,94            | -9.029,94                    |
| <b>Comunicação e Imprensa</b>   | <b>-23.773,13</b>    | <b>-26.857,13</b>    | <b>-67.480,88</b>    | <b>-35.971,74</b>    | <b>-154.082,88</b>           |
| Plano de Comunicação e Site.  | -7.546,68            | -7.546,68            | -18.546,68           | -11.886,54           | -45.526,58                   |
| Projetos gráficos e materiais de comunicação  | -7.645,20            | -8.345,20            | -7.844,20            | -12.585,20           | -36.419,80                   |
| Publicações   | 0,00                 | 0,00                 | -29.590,00           | 0,00                 | -29.590,00                   |
| Assessoria de Imprensa e Publicidade  | -8.581,25            | -10.965,25           | -11.500,00           | -11.500,00           | -42.546,50                   |
| Outros - (Especificar)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| <b>Fundos</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                  |
| Fundo de Reserva (6% dos repasses dos 12 primeiros meses de vigência do Contrato de Ge  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |
| Fundo de Contingência (1% dos repasses da vigência do Contrato de Gestão)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                         |

São Paulo, 14 de maio de 2026

Responsável pela elaboração

José Valdir Anzolim  
Coordenador Financeiro

Ítalo Borges de Souza  
Contador  
CRC 1SP302854/O-6

Renê Pereira Medeiros  
Diretor Administrativo Financeiro

Jandara Ferreira de Araujo  
Diretora Executiva

## Financeiro - Receita x Despesas 1º quadrimestre 2026.pdf

Documento número #477d7037-152c-4300-9bcc-d0a353b8eb98

Hash do documento original (SHA256): a0c93d8b307c42eb01d93203da32ee8bd73ada67ec01008a49ed14b05332a832

### Assinaturas

✓ **Renei Medeiros**  
CPF: 011.902.525-62  
Assinou em 14 mai 2026 às 17:44:41

✓ **Italo Borges de Souza**  
CPF: 229.770.258-20  
Assinou em 14 mai 2026 às 18:19:27

✓ **Jandaraci Ferreira de Araujo**  
CPF: 730.397.645-00  
Assinou em 14 mai 2026 às 23:22:43

✓ **Valdir Anzolim**  
CPF: 058.773.548-17  
Assinou em 15 mai 2026 às 10:08:13

### Log

- 14 mai 2026, 17:00:05 Operador com email adm@museuafrobrasil.org.br na Conta 97165a9a-d291-4a37-b7a8-dfa829f54c67 criou este documento número 477d7037-152c-4300-9bcc-d0a353b8eb98. Data limite para assinatura do documento: 13 de junho de 2026 (17:00). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 14 mai 2026, 17:32:13 Operador com email adm@museuafrobrasil.org.br na Conta 97165a9a-d291-4a37-b7a8-dfa829f54c67 alterou o processo de assinatura. Data limite para assinatura do documento: 29 de maio de 2026 (16:23).
- 14 mai 2026, 17:32:13 Operador com email adm@museuafrobrasil.org.br na Conta 97165a9a-d291-4a37-b7a8-dfa829f54c67 adicionou à Lista de Assinatura: valdir.anzolim@museuafrobrasil.org.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Valdir Anzolim.

- 14 mai 2026, 17:32:13 Operador com email adm@museuafrobrasil.org.br na Conta 97165a9a-d291-4a37-b7a8-dfa829f54c67 adicionou à Lista de Assinatura: renei.medeiros@museuafrobrasil.org.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renei Medeiros.
- 14 mai 2026, 17:32:13 Operador com email adm@museuafrobrasil.org.br na Conta 97165a9a-d291-4a37-b7a8-dfa829f54c67 adicionou à Lista de Assinatura: jandaraci.araujo@museuafrobrasil.org.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Jandaraci Ferreira de Araujo e CPF 730.397.645-00.
- 14 mai 2026, 17:32:13 Operador com email adm@museuafrobrasil.org.br na Conta 97165a9a-d291-4a37-b7a8-dfa829f54c67 adicionou à Lista de Assinatura: italo@bhub.ai para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP.
- 14 mai 2026, 17:44:41 Renei Medeiros assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail renei.medeiros@museuafrobrasil.org.br. CPF informado: 011.902.525-62. IP: 187.8.169.82. Componente de assinatura versão 1.1441.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 14 mai 2026, 18:19:27 Italo Borges de Souza assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail italo@bhub.ai. CPF informado: 229.770.258-20. IP: 179.191.83.118. Componente de assinatura versão 1.1442.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 14 mai 2026, 23:22:43 Jandaraci Ferreira de Araujo assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail jandaraci.araujo@museuafrobrasil.org.br. CPF informado: 730.397.645-00. IP: 201.93.22.190. Componente de assinatura versão 1.1442.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 15 mai 2026, 10:08:13 Valdir Anzolim assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail valdir.anzolim@museuafrobrasil.org.br. CPF informado: 058.773.548-17. IP: 187.8.169.82. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.583851 e longitude -46.658847. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1442.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 15 mai 2026, 10:08:13 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 477d7037-152c-4300-9bcc-d0a353b8eb98.



## Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 477d7037-152c-4300-9bcc-d0a353b8eb98, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).