SEGUNDO QUADRIMESTRE 2025

ASSOCIAÇÃO MUSEU AFRO BRASIL

CONTRATO DE GESTÃO 002/2023

RECEITAS	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	TOTAL- SEGUNDO QUADRIMESTRE/2025
Repasse do Contrato de Gestão	1.063.614,00	1.063.614,00	1.063.614,00	1.419.579,00	4.610.421,00
Recursos de Captação	132.216,50	163.915,90	121.985,29	289.212,85	707.330,54
Captação de Recursos Operacionais (Bilheteria, Cessão Onerosa de Espaço, Loja, Café, Doações, Estacionamento, Etc.)	132.216,50	163.915,90	121.985,29	275.407,13	693.524,82
Captação de Recursos Incentivados e não Incentivados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trabalho Voluntário	0,00	0,00	0,00	13.805,72	13.805,72
Parcerias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total das Receitas Financeiras	58.729,90	54.503,50	59.505,11	55.499,12	228.237,63
TOTAL DAS RECEITAS	1.254.560,40	1.282.033,40	1.245.104,40	1.764.290,97	5.545.989,17

Parcerias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total das Receitas Financeiras	58.729,90	54.503,50	59.505,11	55.499,12	228.237,63
TOTAL DAS RECEITAS	1.254.560,40	1.282.033,40	1.245.104,40	1.764.290,97	5.545.989,17
DESPESAS	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	TOTAL- PRIMEIRO QUADRIMESTRE/2025
	-1.396.188,94	-1.510.677,44	-1.377.624,95	-1.493.618,93	-5.778.110,26
GESTÃO OPERACIONAL Recursos Humanos - Salários, Encargos e Benefícios	-795.636,53	-995.851,86	-822.021,67	-772.860,03	-3.386.370,09
Diretoria	-116.160,04	-288.314,53	-114.849,31	-72.059,13	-591.383,01
Área Meio Área Fim	-32.112,32 -84.047,72	-32.241,63 -256.072,90	-32.196,27 -82.653,04	-32.255,41 -39.803,72	-128.805,63 -462.577,38
Demais Funcionários	-671.531.24	-698.157,82	-700.437,32	-696.072,42	-2.766.198,80
Ärea Meio Ärea Fim	-235.615,52 -435.915,72	-219.231,37 -478.926,45	-241.132,90 -459.304,42	-232.943,13 -463.129,29	-928.922,92 -1.837.275,88
Estagiários	-6.815,93	-9.379,51	-6.735,04	-4.728,48	-27.658,96
Area Meio Ārea Fim	0,00 -6.815,93	0,00 -9.379,51	0,00 -6.735,04	0,00 -4.728,48	0,00 -27.658,96
Aprendizes	-1.129,32	0,00	0,00	0,00	-1.129,32
Área Meio Área Fim	-1.129,32 0,00	0,00	0,00 0,00	0,00	-1.129,32 0,00
Prestadores de Serviços - (Consultorias/Assessorias/Pessoas Jurídicas) Área Meio	-189.047,31	-219.913,03	-187.829,89	-174.080,32	-770.870,55
Limpeza Vigilância / Portaria / Segurança	-31.185,87 -47.843,77	-31.185,87 -47.843,77	-31.185,87 -47.843,77	-31.185,87 -47.887,71	-124.743,48 -191.419,02
Jurídica Jurídica	-20.231,91	-19.611,20	-19.703,31	-1.375,50	-60.921,92
Informática	-16.673,44	-13.440,11	-16.062,95	-13.437,19	-59.613,69
Administrativo / RH Contábil	-2.249,14 -9.572,44	-7.157,80 -9.572,44	-2.804,82 -9.127,33	-9.519,77 -9.572,44	-21.731,53 -37.844,65
Auditoria	-3.138,90	-2.950,00	-2.950,00	-2.950,00	-11.988,90
Outras Despesas (especificar) Orientador de Público	0,00 -58.151,84	-30.000,00 -58.151,84	0,00 -58.151,84	0,00 -58.151,84	-30.000,00 -232.607,36
Custos Administrativos e Institucionais e Governança	-123.733,52	-77.865,96	-97.731,87	-77.526,69	-376.858,04
Locação de Imóveis Utilidades Públicas	0,00 -23.338,19	0,00 -26.232,91	0,00 - 24.056,5 0	0,00 -27.947,62	0,00 -101.575,22
Água	-7.474,99	-7.955,78	-6.753,80	-8.436,58	-30.621,15
Energia Elétrica Gás	-12.303,23	-12.403,02 0,00	-12.805,21 0,00	-15.041,43 0,00	-52.552,89 0,00
Internet	-1.752,06	-1.752,06	-1.861,74	-1.861,74	-7.227,60
Telefonia Outros (Especificar)	-1.807,91 0,00	-4.122,05 0,00	-2.635,75 0,00	-2.607,87 0,00	-11.173,58 0,00
Uniformes e EPIs	-551,71	-311,17	-1.390,04	-2.829,94	-5.082,86
Viagens e Estadias Material de Consumo, Escritório e Limpeza	0,00 -11.771,03	0,00 -4.458,68	0,00 -18.908,38	0,00 -6.543,11	0,00 -41.681,20
Despesas Tributárias e Financeiras	-56.289,52	-23.305,22	-22.890,84	-23.881,13	-126.366,71
Despesas Diversas (Correio, Xerox, Motoboy, Etc.) Treinamento de funcionários	-5.408,83 0,00	-3.853,88 -288,00	-1.192,00 0,00	-1.569,21 0,00	-12.023,92 -288,00
Prevenção Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras despesas (especificar)	-26.374,24 0,00	-19.416,10 0,00	-29.294,11 0,00	-14.755,68 0,00	-89.840,13 0,00
Locação de Veículos Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões Judiciais	0,00 -22.887,33	0,00	0,00 -26.129,69	0,00 -11.544,32	0,00
Custo Operacionais Loja (aquisição de produtos, design, etc.) Locações ADM (máquinas, equipamentos, etc)	-3.486,91	-16.385,75 -3.030,35	-3.164,42	-3.211,36	-76.947,09 -12.893,04
Programa de Edificações: Conservação, Manutenção e Segurança	-54.547,03	-42.182,72	-20.370,10	-24.490,59	-141.590,44
Conservação e Manutenção de Edificações (Reparos, Pinturas, Limpeza de Caixa de Agua, Limpeza de Calhas, Etc.)	-52.001,38	-21.740,56	-16.363,73	-18.438,49	-108.544,16
Sistema de Monitoramento de Segurança e AVCB	-2.545,65	-2.368,26	-4.006,37	-2.664,26	-11.584,54
Equipamentos / Implementos Seguros (Predial, Incêndio, Etc.)	0,00	-18.073,90 0,00	0,00 0,00	-3.387,84 0,00	-21.461,74 0,00
Alvará de Funcionamento de Local de Reunião	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Despesas (Investimentos) Programas de Trabalho da Área Fim	0,00 -200.399,96	0,00 - 150.879,28	0,00 -217.511,83	0,00 -396.702,06	0,00 -965.493,13
Programa de Acervo: Documentação, Conservação e Pesquisa.	-54.099,36	-43.504,05	-20.600,59	-81.642,68	-199.846,68
Aquisição de Acervo Museológico/Bibliográfico Reserva Técnica Externa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 0,00
Transporte de Acervo	-1.706,07	0,00	0,00	-56,84	-1.762,91
Conservação Preventiva Restauro	-3.344,66 0,00	-19.259,21 0,00	-1.355,75 0,00	-5.000,00 0,00	-28.959,62 0,00
Higienização	-9.000,00	-9.000,00	-4.000,00	0,00	-22.000,00
Projeto de Documentação Centro de Referência/Pesquisa/Projeto de História Oral	-3.000,00 -7.425,00	-3.000,00 0,00	-3.000,00 0,00	-12.045,00 -9.000,00	-21.045,00 -16.425,00
Mobiliário e Equipamentos para áreas Técnicas	0,00	0,00	0.00	0,00	0,00
Banco de Dados Direitos Autorais	-1.244,86 -2.000,00	-1.244,84 -2.000,00	-1.244,84 -2.000,00	-1.244,84 -2.000,00	-4.979,38 -8.000,00
Proac Edital 29/2024-Modernização d Biblioteca Carolina Maria de Jesus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proac Edital 37/2024-Preservação e Acesso Acervo Museu Afro Brasil Emanoel Araújo Programa de Exposições e Programação Cultural	-26.378,77 -119.845,94	-9.000,00 -70.437,88	-9.000,00 -178.950,35	-52.296,00 -240.917,84	-96.674,77 -610.152,01
Manutenção de Exposições de Longa Duração	-1.385,00	-1.950,00	0,00	-573,07	-3.908,07
Nova Exposição de Longa Duração Exposições Temporárias	-57.472,95 -56.583.99	-37.201,60 -26 436 09	-124.323,95 -45.698.38	-194.404,12 -26 731 55	-413.402,62 -155.450.01
Exposição Itinerante	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Exposições Virtuais Programação Cultural	0,00 -4.404,00	0,00 -4.850,19	0,00 -8.928,02	0,00 -19.209,10	0,00 -37.391,31
Evento específico do Museu que tenha grande repercussão, deverá ser listado individualmente.Ex.	0,00	0,00	0,00	0,00	-37.391,31
Prêmio, Festa do Imigrante, Ocupa MAB, etc. Cursos e Oficinas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programa Educativo	-21.799,37	-13.956,70	-11.676,27	-24.111,60	-71.543,94
Programa/Projetos Educativos Acões extramuros	-4.345,81 -87,92	-8.852,63 -1.280,42	-4.272,94 -6.366,00	-24.018,75 -92,85	-41.490,13 -7.827,19
Educativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiais de Recursos Educativos Aquisição de Equipamentos e Materiais	-17.365,64 0,00	-3.823,65 0,00	-1.037,33 0,00	0,00 0,00	-22.226,62 0,00
Conteúdo Digital e Engajamento Virtual	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programa Conexões Museus SP	0,00	-7.156,16 -800,00	-4.192,76 0,00	-43.198,08 0,00	-54.547,00 -800,00
Ações de capacitação(cursos livres, cursos regulares, oficinas) Ações de vivência profissional(estágio técnico, dente outras ações semelhantes)	0,00	-6.356,16	0,00	0,00	-6.356,16
Ações de fomento (chamadas para exposições com curadoria compartilhada institucionais	0,00	0,00	0,00	0,00 -43.198,08	0,00
Ações de articulação (encontro da rede temática mapeamento de acervo) Ações de difusão museológica (apoio à eventos museológicos, publicações)	0,00 0,00	0,00 0,00	-4.192,76 0,00	0,00	-47.390,84 0,00
Programa de Gestão Museológica Plano Museológico	-4.655,29 -140,80	-15.824,49 0,00	-2.091,86 0,00	-6.831,86 0,00	-29.403,50 -140,80
Planejamento Estratégico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pesquisa de Público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acessibilidade Sustentabilidade	-4.000,00 0,00	-9.760,00 0,00	0,00 0,00	0,00 -240,00	-13.760,00 -240,00
Gestão Tecnológica	-514,49	-514,49	-541,86	-5.041,86	-6.612,70
Compliance Comunicação e Imprensa	0,00 -22.188,45	-5.550,00 -13.348,45	-1.550,00 -21.523,45	-1.550,00 -33.763,45	-8.650,00 -90.823,80
Plano de Comunicação e Site.	-5.348,45	-5.348,45	-7.523,45 -6.000,00	-11.653,45	-29.873,80 -28.950,00
Projetos gráficos e materiais de comunicação Publicações	-8.840,00 0,00	0,00 0,00	-6.000,00 0,00	-14.110,00 0,00	-28.950,00 0,00
Assessoria de Imprensa e Publicidade	-8.000,00	-8.000,00	-8.000,00	-8.000,00	-32.000,00
Outros - (Especificar) Fundos	0,00 -10.636,14	0,00 -10.636,14	0,00 -10.636,14	0,00 -14.195,79	0,00 -46.104,21
Fundo de Reserva (6% dos repasses dos 12 primeiros meses de vigência do Contrato de Gestão)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fundo de Contingência (1% dos repasses da vigência do Contrato de Gestão)	-10.636,14	-10.636,14	-10.636,14	-14.195,79	-46.104,21
São Paulo, 10 de setembro de 2025 VERONICA RIBEIRO Assinado de forma digital por					

São Paulo, 10 de setembro de 2025
Responsável pela elaboração
Responsável pela elaboração
Responsável pela elaboração

Verônica Ribeiro Gerlah Paganatto Contadora José Valdir Anzolim Coordenador Financeiro

Flavia de Paula Martins Diretora Executiva

Renei Medeiros Diretor Administrativo Financeiro



2° QUADRIMESTRAL 2025.pdf

Documento número #4d4e89ba-4576-475c-898b-1b79bd093ff5

Hash do documento original (SHA256): 61e2ec3a44b4056a8bd46a510000248487475525f69ebe55883f035babbd84e4

Assinaturas

Renei Medeiros

CPF: 011.902.525-62

Assinou em 12 set 2025 às 11:58:09

Valdir Anzolim

CPF: 058.773.548-17

Assinou em 12 set 2025 às 12:02:14

Flávia de Paula Martins

CPF: 268.864.558-77

Assinou em 12 set 2025 às 18:22:58

Log

12 set 2025, 11:49:51	Operador com email rayssa.silva@museuafrobrasil.org.br na Conta 97165a9a-d291-4a37-b7a8-dfa829f54c67 criou este documento número 4d4e89ba-4576-475c-898b-1b79bd093ff5. Data limite para assinatura do documento: 12 de outubro de 2025 (11:49). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
12 set 2025, 11:51:09	Operador com email rayssa.silva@museuafrobrasil.org.br na Conta 97165a9a-d291-4a37-b7a8-dfa829f54c67 alterou o processo de assinatura. Data limite para assinatura do documento: 17 de setembro de 2025 (19:48).
12 set 2025, 11:51:09	Operador com email rayssa.silva@museuafrobrasil.org.br na Conta 97165a9a-d291-4a37-b7a8-dfa829f54c67 adicionou à Lista de Assinatura: flavia.martins@museuafrobrasil.org.br para assinar, via E-mail.

Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Flávia de Paula Martins e CPF 268.864.558-77.

12 set 2025, 11:51:09 Operador com email rayssa.silva@museuafrobrasil.org.br na Conta 97165a9a-d291-4a37-b7a8-dfa829f54c67 adicionou à Lista de Assinatura:

valdir.anzolim@museuafrobrasil.org.br para assinar, via E-mail.

Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Valdir Anzolim.

Clicksign

12 set 2025, 11:51:09	Operador com email rayssa.silva@museuafrobrasil.org.br na Conta 97165a9a-d291-4a37-b7a8-dfa829f54c67 adicionou à Lista de Assinatura: renei.medeiros@museuafrobrasil.org.br para assinar, via E-mail.
	Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renei Medeiros.
12 set 2025, 11:58:09	Renei Medeiros assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail renei.medeiros@museuafrobrasil.org.br. CPF informado: 011.902.525-62. IP: 187.8.169.82. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.5902 e longitude -46.6573. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.1298.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
12 set 2025, 12:02:14	Valdir Anzolim assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail valdir.anzolim@museuafrobrasil.org.br. CPF informado: 058.773.548-17. IP: 187.8.169.82. Componente de assinatura versão 1.1298.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
12 set 2025, 18:22:58	Flávia de Paula Martins assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail flavia.martins@museuafrobrasil.org.br. CPF informado: 268.864.558-77. IP: 187.8.169.82. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.64878043841694 e longitude -46.64413499955722. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.1298.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
12 set 2025, 18:22:59	Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 4d4e89ba-4576-475c-898b-1b79bd093ff5.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse https://www.clicksign.com/validador e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 4d4e89ba-4576-475c-898b-1b79bd093ff5, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.